



Soneto de Sylvain / Getty Images

Prevê-se que a [tecnologia](#) seja o motor mais divergente da mudança no mercado de trabalho, prevendo-se que o alargamento do acesso digital crie e desloque mais empregos do que qualquer outra macrotendência, de acordo com o Fórum Económico Mundial (WEF).

Cerca de 170 milhões de novos empregos (equivalente a 14% do emprego atual) serão criados nesta década, de acordo com o “Relatório sobre o Futuro dos Empregos 2025” do FEM. Ao mesmo tempo, 92 milhões de funções serão substituídas, criando um aumento líquido de emprego de 78 milhões de empregos.

Além disso: 15 maneiras pelas quais a IA economizou tempo no trabalho em 2024 - e como pretendo usá-la em 2025

Não é de surpreender que se espere que a inteligência artificial (IA) e a tecnologia de processamento de informação criem 11 milhões de empregos, ao mesmo tempo que desloquem 9 milhões de outros, mais do que qualquer outra tendência tecnológica. Prevê-se que a robótica e os sistemas autónomos sejam os que mais deslocam empregos, com um declínio líquido de cinco milhões de empregos entre 2025 e 2030.

No entanto, há boas notícias sobre novas tendências tecnológicas emergentes, como a IA.



Três das tendências tecnológicas - alargamento do acesso digital, avanços na IA e no processamento de informação, e robótica e tecnologias de sistemas autónomos - também aparecem de forma proeminente como impulsionadores dos empregos de crescimento mais rápido.

Além disso: Por que a ética está se tornando o maior desafio da IA

Na verdade, o impacto esperado das tendências macro e tecnológicas nos empregos, a tecnologia e as tendências da IA estão entre os principais impulsionadores dos 10 empregos de crescimento mais rápido. A IA e as tecnologias de processamento de informação estão entre os três principais motores do crescimento do emprego.





A mudança é o novo normal nas tendências de emprego.

Fórum Econômico Mundial

O [relatório](#) do WEF observa a mudança de paradigma no futuro do trabalho homem-máquina. A interação entre humanos, máquinas e algoritmos está redefinindo as funções profissionais em todos os setores. Espera-se que a automação impulse mudanças na forma de trabalhar das pessoas, prevendo-se que a percentagem proporcional de tarefas executadas exclusiva ou predominantemente por seres humanos diminua à medida que a tecnologia se torna mais versátil.

Os entrevistados estimam que 47% das tarefas de trabalho hoje são realizadas principalmente por humanos, sendo 22% realizadas principalmente por tecnologia (máquinas e algoritmos) e 30% concluídas por uma combinação de ambos. Até 2030, os empregadores esperam que estas proporções sejam divididas quase igualmente entre as três abordagens.

Também: A IA generativa é agora uma ferramenta obrigatória para profissionais de tecnologia

Os negócios autônomos serão impulsionados pela IA agentica, conforme observado pela mais recente investigação da Accenture, que apresenta a Salesforce como uma empresa pioneira no desenvolvimento da empresa autônoma, onde humanos e agentes de IA co-criam valor e impulsionam o sucesso do cliente.

A fronteira Homem-Máquina.

Fórum Econômico Mundial

Os fatores de crescimento e declínio do emprego baseiam-se em vários fatores. Cinco factores impulsionarão a criação líquida de 78 milhões de empregos a nível mundial até 2030: mudanças tecnológicas, a transição verde, mudanças demográficas, fragmentação geoeconómica e incerteza económica. Entre estes factores, espera-se que a mudança tecnológica tenha o maior impacto nos empregos até 2030, criando-os e deslocando-os.



Cinco fatores-chave que impulsionarão a criação líquida de 78 milhões de empregos em todo o mundo até 2030.

Fórum Econômico Mundial

Para contextualizar, a categoria de empregos com maior crescimento é a dos trabalhadores agrícolas - 34 milhões de empregos adicionais até 2030, somando-se aos 200 milhões de trabalhadores agrícolas atuais. Motoristas de entrega, desenvolvedores de software, trabalhadores da construção civil e vendedores de lojas completam os cinco empregos de



crescimento mais rápido.



Os maiores empregos em crescimento e declínio até 2030.

Fórum Econômico Mundial

De acordo com o WEF, os empregadores esperam que 39% das competências essenciais exigidas no mercado de trabalho mudem até 2030. Este número representa uma perturbação significativa, mas está abaixo dos 44% em 2023.



Além disso: sua transformação em IA depende dessas 5 táticas de negócios

Prevê-se que as competências tecnológicas cresçam em importância mais rapidamente do que qualquer outra competência nos próximos cinco anos. A IA e os big data estão no topo da lista, seguidos pelas redes e pela segurança cibernética e pela literacia tecnológica.



O mercado de trabalho está em constante mudança.

Fórum Econômico Mundial



O pensamento criativo e a resiliência, a flexibilidade e a agilidade também estão a ganhar importância, juntamente com a curiosidade e a aprendizagem ao longo da vida. Outras habilidades em rápido crescimento são liderança e influência social, gestão de talentos, pensamento analítico e gestão ambiental.



Estas são as competências essenciais nas quais nos concentraremos em 2025.

Fórum Econômico Mundial



As competências essenciais de hoje combinam competências cognitivas, de autoeficácia e de envolvimento. Olhando para 2030, as competências tecnológicas dominam as competências de crescimento mais rápido, impulsionadas pela mudança digital contínua.



O impacto da IA é claro.

Fórum Econômico Mundial

Então, como as empresas responderão aos desenvolvimentos da IA? O aumento da utilização



de tecnologias emergentes está a levar metade das empresas a realinhar as suas organizações. A [inovação](#) acelerada da IA está a criar uma forte procura de talentos qualificados, com mais de dois terços dos empregadores a planear contratar para funções específicas da IA, embora 40% prevejam ajustes na força de trabalho em resposta à adoção da tecnologia.

Além disso: 4 maneiras de transformar experimentos generativos de IA em valor comercial real

Para saber mais sobre o Relatório sobre o Futuro dos Empregos 2025 do WEF, você pode encontrar o relatório completo [aqui](#).